

Bogotá, Septiembre 02 de 2021

# Sostenibilidad e Innovación: pilares en la recuperación

Jorge Castaño Gutiérrez

Superintendente Financiero de Colombia



Jornadas Internacionales de Derecho Económico “La nueva globalización”



Enfrentamos **escenarios de cambios complejos** en los que la tecnología, la información, la gestión del talento, los fenómenos sociales y el cambio climático deben liderar la transformación de la industria



### Resiliencia operacional

Brindar una mejor experiencia de usuario inicia por garantizar la seguridad de su información y sus transacciones.

La acción conjunta y decidida de la industria frente al auge de delitos informáticos y ataques cibernéticos seguirá siendo una prioridad.



### Cambios en la fuerza laboral

El trabajo ya no se concibe como un lugar sino como una actividad donde las personas dejan de ejecutar para desarrollar talento.

Si bien la tecnología apoya este proceso de transformación, no debe confundirse con la deshumanización del servicio.



### Gobernanza de datos

La información como un activo de gran valor, abre las discusiones sobre su gobernanza, titularidad y ética en su uso.

La tecnología **no es en sí misma un propósito.**  
Debe ser un medio para redefinir la generación de valor a la sociedad

Enfrentamos **escenarios de cambios complejos** en los que la tecnología, la información, la gestión del talento, los fenómenos sociales y el cambio climático deben liderar la transformación de la industria



### Riesgo climático

Es una realidad, los efectos del cambio climático trascienden al ámbito financiero.

Nos enfrentamos quizás a una de las mayores amenazas de carácter transversal, anticiparnos y actuar con contundencia ayuda a mitigar sus efectos.



### Transformación digital

Somos testigos de las múltiples bondades y eficiencias de la transformación digital.

Consolidarla requiere repensar los procesos desde una perspectiva técnica y jurídica.



### Inclusión financiera

Los fenómenos sociales y las transformaciones culturales demandan nuevas estrategias.

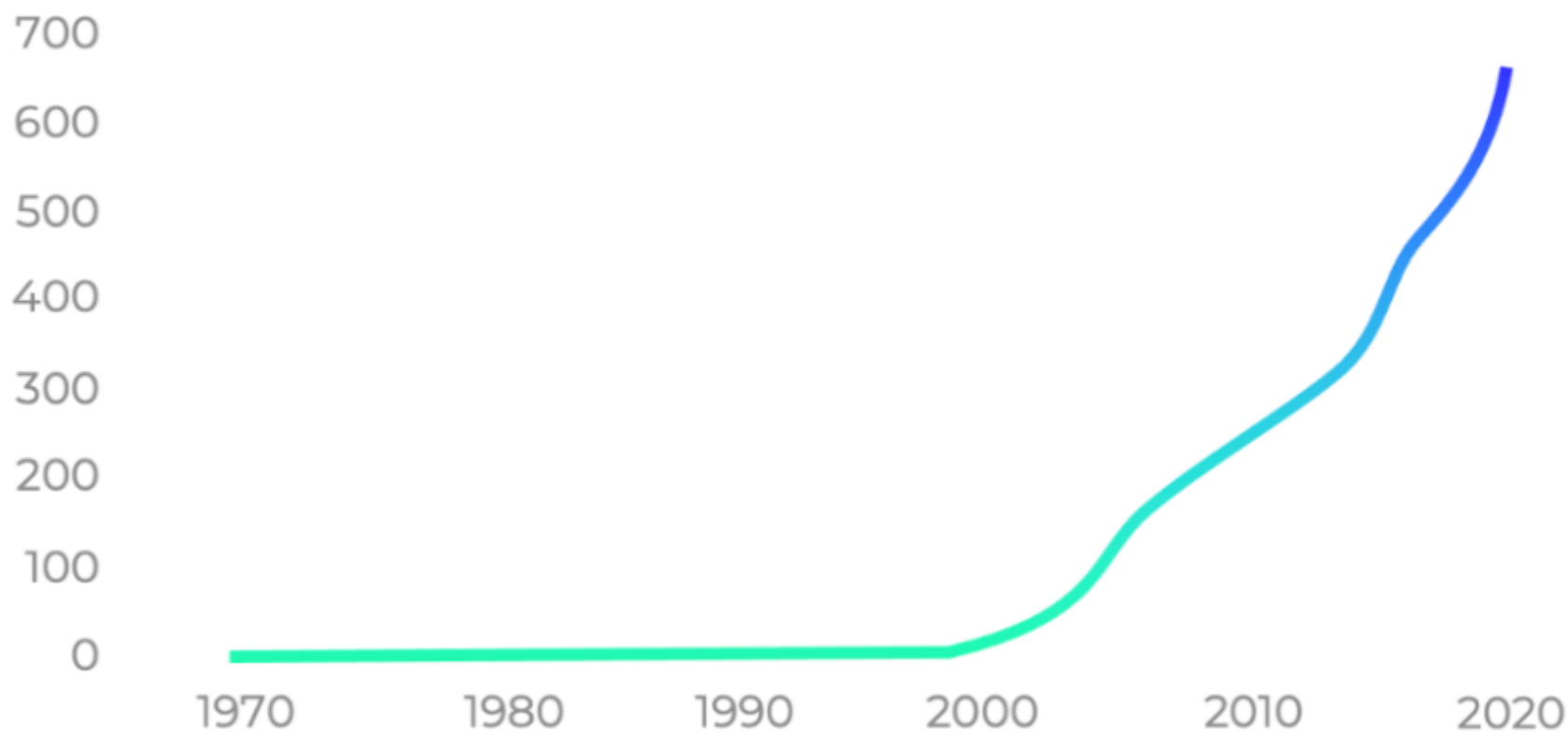
El acceso a productos financieros no se limita a un tema de poblaciones vulnerables.

La tecnología **no es en sí misma un propósito.**

Debe ser un medio para redefinir la generación de valor a la sociedad

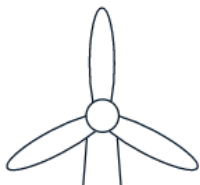
**En asuntos climáticos:** las intervenciones regulatorias “verdes”, “responsables” y “sostenibles” siguen promoviendo que la industria financiera tenga un papel protagónico

### Número acumulado de intervenciones de política pública y regulatorias a nivel global por año



# El sistema financiero debe apoyar la transición hacia una economía baja en carbono, sostenible y resiliente a través de la gestión de riesgos y las oportunidades climáticas

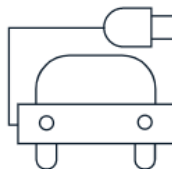
## Oportunidad: financiar la agenda climática y verde



Transformación de la producción de energía hacia una que provenga de fuentes renovables.



Reconversión tecnológica de plantas para evitar o capturar emisiones GEI.



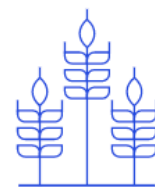
Electrificación del transporte y automatización de la movilidad.

- Estimación de recursos requeridos para la reducción de emisiones GEI (meta anterior del 20%): **\$57,4 billones** (\$3,1 billones anuales), (Estrategia Nacional de Financiamiento Climático).
- Estimación de recursos para evitar los impactos del fenómeno de la niña 2010-2011. (IDEAM et al. 2016; 2017): **\$31,8 billones**. (Estrategia Nacional de Financiamiento Climático).

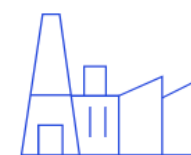
## Reto: proteger los balances frente a la incertidumbre



Colapso del mercado de propiedad raíz en zonas inundables.



Aumento del riesgo de pérdida de producción agrícola.



Cierre de plantas de carbón antes del final de su vida útil.

- El **20,4% de la cartera de crédito comercial** está expuesto a sectores vulnerables a riesgos de transición.
- Sólo una pequeña fracción de los daños causados por grandes inundaciones ha estado asegurada (**entre el 2% y el 4%**). En el futuro puede tener implicaciones en la calidad crediticia del Gobierno.
- Las exposiciones gubernamentales representan alrededor **del 8% de los activos de los bancos en Colombia**.

# La SFC está comprometida con este objetivo y desde 2018 trabajamos en una estrategia contundente que genere las **condiciones necesarias para enverdecer el sistema financiero colombiano**

## Estrategia y coordinación

- Desarrollo de Encuestas de Riesgo y Oportunidades del Cambio Climático (2019, 2021).
- Publicación de Estrategia de la SFC (2019).
- Creación del Task Force de Inversión Responsable (2019).
- Formamos parte de Comité de Gestión Financiera del SISCLIMA (2020).

## Herramientas de supervisión

- Análisis de riesgos climáticos.
- Integración de ESG en el Marco Integral de Supervisión.

## Transparencia

- Divulgación ASG y climática.
- Taxonomía.

## Creación de capacidades y red

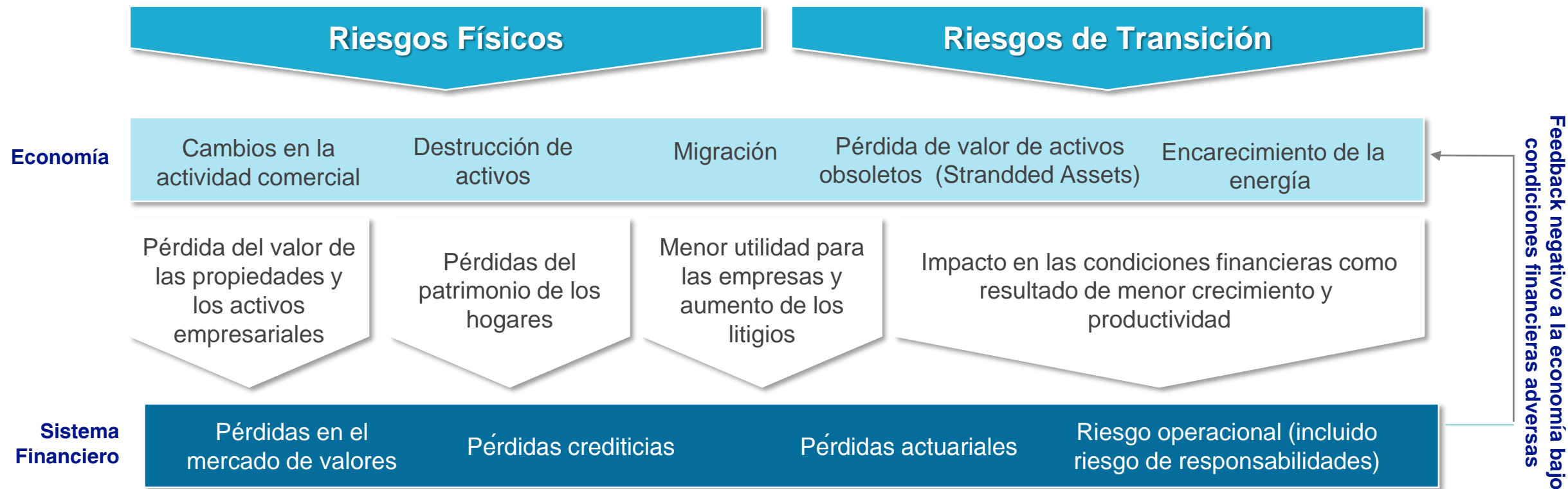
- Hacemos parte de SBN (2019) y de NGFS (2020).
- Capacitaciones internas.
- Nos articulamos con la academia.

## Innovación /Instrumentos verdes

- Bonos verdes y temáticos.
- Sustainability Linked Bonds (SLBs).
- Otros (Bonos de transición).



En especial los riesgos relacionados con el cambio climático están en la agenda de los supervisores debido a sus **implicaciones en la estabilidad financiera**. Los impactos del cambio climático se traducen en riesgos financieros a través de los factores físicos y de transición

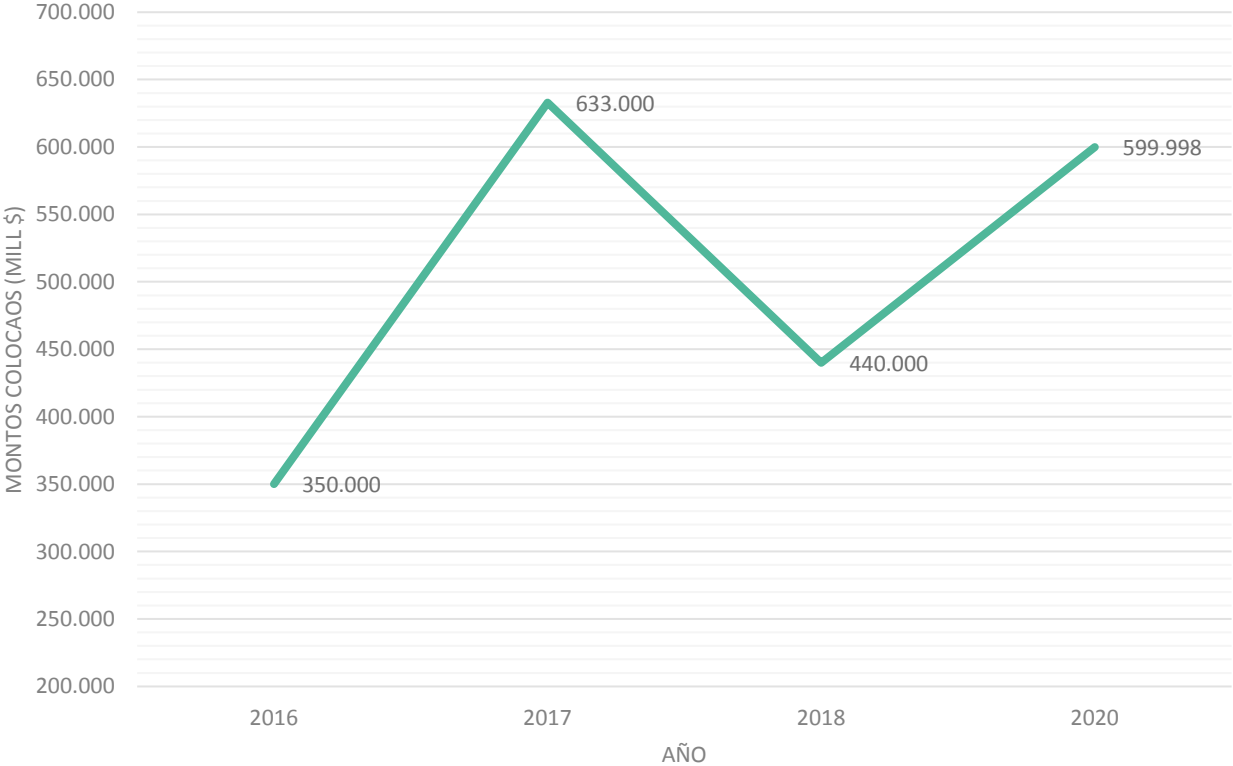


Fuente: IMF. 2019. Climate Change and Financial Risk.

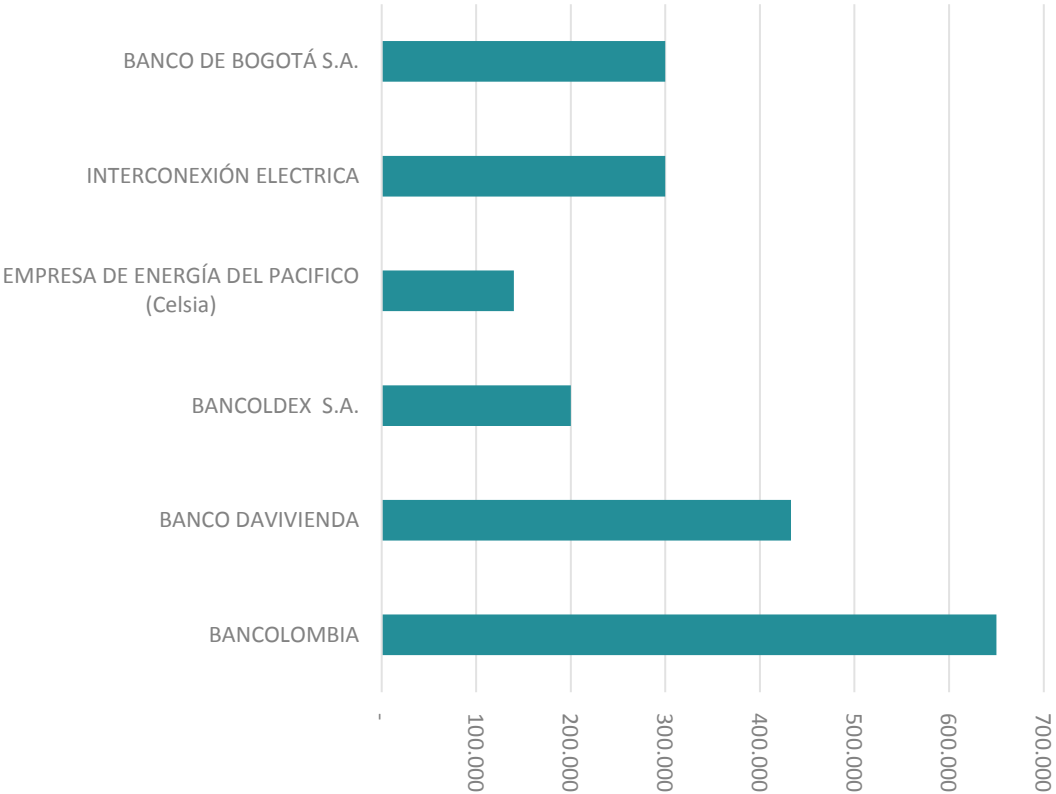
¿Y cómo está el país? En Colombia se vienen aprovechando las **oportunidades derivadas de la transición de la economía** a través de emisiones de bonos temáticos, incluyendo los bonos verdes

### Colocaciones de bonos verdes

Por año



Por entidad



Más de 2 \$billones colocados



# El sistema financiero colombiano muestra avances frente a la incorporación de riesgos ambientales y climáticos en su estrategia, sistema, metas y métricas de su gestión

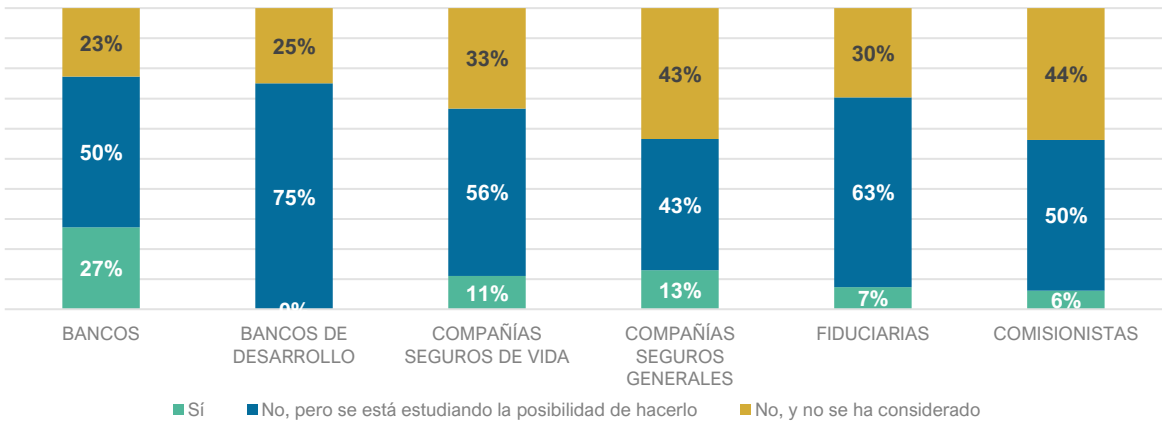
Porcentaje de entidades que consideran que el cambio climático y los temas ambientales tienen un impacto financiero material y son relevantes

	BANCOS	BANCOS DE DESARROLLO	COMPAÑÍAS SEGUROS DE VIDA	COMPAÑÍAS SEGUROS GENERALES	FIDUCIARIAS	COMISIONISTAS
Tienen un impacto financiero material y son relevantes	64%	100%	67%	65%	70%	75%
Tienen un impacto financiero material, pero no son relevantes	5%	0%	6%	4%	0%	6%
No tienen un impacto financiero aunque son relevantes	27%	0%	22%	22%	26%	19%
No tienen un impacto financiero y no son relevantes	5%	0%	6%	9%	4%	0%

Porcentaje de entidades en las que la Junta Directiva gestiona y supervisa los temas ambientales y climáticos

	BANCOS	BANCOS DE DESARROLLO	COMPAÑÍAS SEGUROS DE VIDA	COMPAÑÍAS SEGUROS GENERALES
Sí	50%	75%	39%	52%
No	50%	25%	61%	48%

Entidades que cuentan con metas relacionadas con los riesgos y oportunidades climáticas

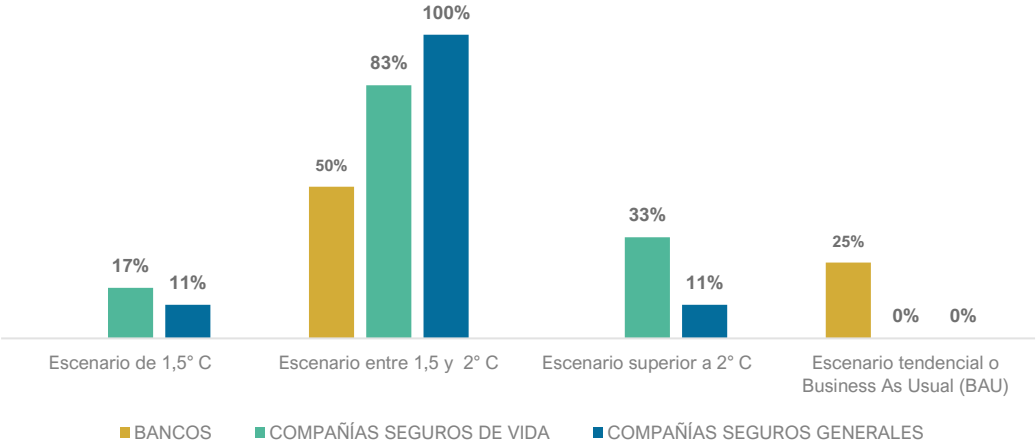


Se destaca que un porcentaje significativo de entidades ya incorporan o tienen entre sus planes incluir **análisis prospectivos para la evaluación de riesgos climáticos**

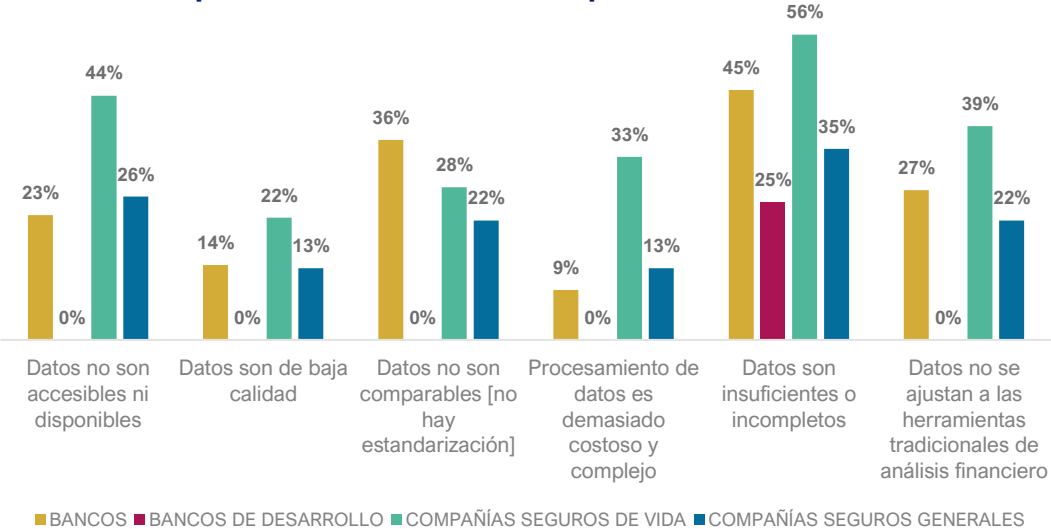
Porcentaje de entidades que han llevado a cabo un análisis cuantitativo del posible impacto de los riesgos climáticos

	BANCOS	BANCOS DE DESARROLLO	COMPAÑÍAS SEGUROS DE VIDA	COMPAÑÍAS SEGUROS GENERALES	FIDUCIARIAS	COMISIONISTAS
Análisis cuantitativos con enfoque prospectivo [forward-looking]	18%	0%	33%	39%	0%	6%
Análisis cuantitativo con datos históricos [backward-looking]	14%	0%	0%	0%	4%	13%
No, pero se hacen análisis cualitativos	9%	0%	33%	22%	7%	0%
No, pero están estudiando la posibilidad de hacerlo	27%	75%	6%	13%	63%	50%
No y no se ha considerado	32%	25%	28%	17%	26%	38%

Posibles escenarios climáticos futuros utilizados [sobre entidades que realizan análisis con enfoque prospectivo]



Principales obstáculos de incorporar datos climáticos





“La innovación nos ha llevado a un punto de inflexión, la próxima década será decisiva”

Fighting climate change with innovation.  
Kelly Levin y Andrew Steer. 2021



# Este entorno complejo nos exige a las autoridades económicas **acompañar, aprender y equilibrar**



## Repensando la regulación

Equilibrar el campo de juego para dar paso a soluciones que impactarán positivamente el desarrollo de la industria.

## Adaptando la supervisión

Reconociendo las diferencias y la proporcionalidad en la supervisión de cada actividad bajo el enfoque basado en riesgos.

## Propiciando la experimentación

Permitiendo la experimentación controlada que nos lleve a regular y supervisar con base en hechos y no en temores.

## Formando y reteniendo talento

Generando capacidades y conocimiento de servicios financieros y tecnologías.

# En transformación digital: la evolución nos ha exigido acompañar, aprender y equilibrar



## Facilitando el emprendimiento

Sentando las bases que generen un ambiente para el fortalecimiento del emprendimiento, como promotor de la innovación.

## Consolidando una nueva confianza

La confianza en la estabilidad, se debe complementar con la confianza en la calidad del servicio.

## Mejorando la I infraestructura

Impulsando la mejora tecnológica y el fortalecimiento de la seguridad.

En este proceso la visión **del Supervisor** ha sido fundamental para fomentar la transformación ordenada en el sistema financiero promoviendo la llegada de **nuevos actores y enfoques de operación**

## Incumbentes digitales



**Instituciones financieras tradicionales** buscando una profunda transformación digital

- Optimización de procesos, eficiencia y reducción de costos.
- Productos y servicios con alta disponibilidad y aprovechamiento de la red digital y física.
- La creación de líneas de negocios digitales ha probado ser un modelo exitoso.



Banco de Bogotá



BBVA

Bancolombia



DAVIVIENDA



En este proceso la visión **del Supervisor** ha sido fundamental para fomentar la transformación ordenada en el sistema financiero promoviendo la llegada de **nuevos actores y enfoques de operación**

## Esquemas colaborativos



***Consolidación de alianzas*** entre entidades financieras tradicionales y plataformas tecnológicas

- Modelos de BaaS, BaaP, Marketplace y corresponsalía digital.
- Desarrollos que buscan acercar los productos financieros a sus usuarios (“embedded finance”).
- Agilidad e innovación para una dinámica y amplia oferta de servicios y canales.



En este proceso la visión **del Supervisor** ha sido fundamental para fomentar la transformación ordenada en el sistema financiero promoviendo la llegada de **nuevos actores y enfoques de operación**



## Nuevos jugadores



**Entidades recientemente autorizadas**, con especial énfasis en el segmento de banca digital

- Entrada de jugadores no financieros al sistema financiero vigilado.
- Llegada de entidades extranjeras.
- **Certificado de Operación Temporal:** posibilidad de probar innovaciones dentro del perímetro regulatorio.



Visión que permite la **coexistencia** de diferentes modelos para beneficio de los consumidores

	Instituciones financieras	Línea de negocio digital	Alianzas	Autorización (nueva licencia)	Instituciones no financieras
Pioneros	Bancolombia	NEQUI 2016		Global66, Alacaja, Colmenas, Colsanitas, btgpactual	
	DAVIVIENDA	DAVIPLATA 2011	Rappi pay 2019	Rappi pay, CF	Rappi
			PRESTY	MOVII S 2018	Movil Red.
Digitales recién llegadas	CredibanCo			DING S 2019	
	Banco de Bogotá			dale! S 2020	
			Cobru	powwi S 2020	Pagos GDE
			Reval Multipagas	coink S 2019	
Modelo BaaS	Acciones & Valores Desde 1959, Banco Cooperativo coopCentral		Billetera TPAGA 2019		tpaga, trii
	BANCO GNB, SUDAMERIS			Lulo Bank B 2020	
Neobanco disruptivo				mercado pago CF 2021	mercado libre
	bvc, Bolsa de Valores de Colombia	a2censo		bloom Inverti	
Crowdfunding & Wealthtech	afin S.A. Comisionista de Bolsa	UALET			
	CREDICORPcapital Fiduciaria	tyba	mibanco		

Nota: (S) SEDPE, (B) Banco, (CF) Compañía Financiera  
Fuente: SFC



# Nuestra agenda de innovación se centra en aprovechar la solidez del sector financiero y la adopción digital para cerrar **brechas** y **aumentar la participación financiera** de la población

## Sistemas de pago más eficientes

**Proyecto de Ley 413/2021:** unificar la regulación y supervisión de los Sistemas de Pago y mejorar la dispersión de los subsidios del Gobierno Nacional.

- Asegurar la continuidad del acceso al sistema y promover la interoperabilidad del sistema, entre otros.

## Uso extensivo de tecnologías

Esfuerzos para fortalecer la adopción y uso de tecnologías en pagos digitales: *contactless*, inteligencia artificial, *machine learning*, y DLT.

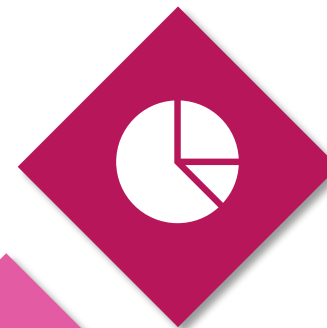
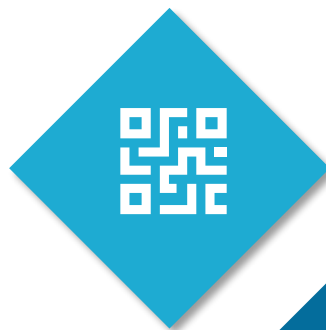
## Ampliar el espectro de productos y servicios financieros digitales

- Aprovechar aumento en acceso de la población joven y un mayor uso de productos digitales.
- Cerrar la brecha urbano-rural y monitorear la brecha de género.
- Fomentar los procedimientos de incorporación digital y eKYC a las PYME.

## Mejorar la competitividad del sistema financiero digital

Iniciativas para continuar consolidando el ecosistema digital en la provisión de servicios financieros, tales como: Open Banking, BaaS / BaaP, marketplace y portabilidad.

Lanzamiento del Espacio Controlado de Prueba y Certificado de Operación Temporal – COT.



**Descárguela  
en su  
dispositivo**



# #LaSuperSomosTodos

super@superfinanciera.gov.co

www.superfinanciera.gov.co

