

Bogotá, junio 25 de 2021

# Ciberseguridad en la era de la banca digital: reflexiones del Supervisor

Jorge Castaño Gutiérrez

Superintendente Financiero de Colombia



XXXVI Congreso de Seguridad Bancaria - CELAES

# La necesidad de **transformación digital de la banca** fue acentuada por la **pandemia**



En los últimos años hemos vivido una **acelerada transformación digital**, adoptada rápidamente por las nuevas generaciones.



Los **jóvenes** y los **no bancarizados** no se sentían atraídos por los productos y servicios tradicionales del sector financiero.



El Gobierno y las entidades siguen trabajando para **diseñar productos y servicios atractivos** para toda la población.



La **pandemia** ha acelerado la **adopción de la tecnología** en el sistema financiero, en todos los productos y servicios, para atender a todos los consumidores.



Se abrieron **321.309** cuentas para el pago de la mesada pensional y se han entregado **151.460** tarjetas débito a domicilio.<sup>(i)</sup>



Con el programa de ingreso solidario el Gobierno ha llegado a más de **tres millones** de hogares, impulsando la inclusión financiera gracias a la participación de las entidades bancarias.<sup>(ii)</sup>



Ahora **todas las generaciones** hacen uso de los canales virtuales.



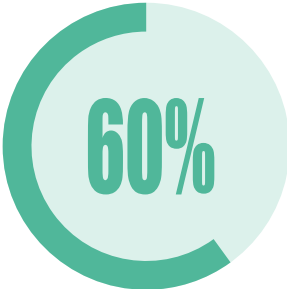
La **inclusión financiera** ha aumentado, pasando del **82.5%** en diciembre de 2019 a **85.9%** en junio de 2020.<sup>(iii)</sup>



# El **trabajo remoto** es la nueva realidad en la industria financiera, por lo que es indispensable continuar fortaleciendo la gestión de los riesgos no financieros

## Retorno

De los 49.575 colaboradores en teletrabajo, el 60% volverá en 2021 a las instalaciones de su entidad (29.919).

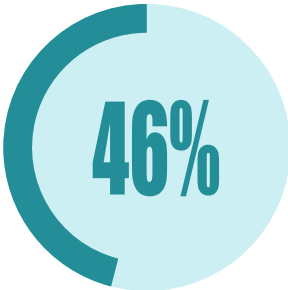


## Terceros colaboradores

Los bancos cuentan con 65.881 colaboradores de los terceros, de los cuales 10.717 se encuentran en teletrabajo.

## Trabajo remoto

De los 107.106 colaboradores de la industria bancaria, el 46% (49.575) se encuentra en teletrabajo.



## Disminución de m<sup>2</sup>

En 2021 las entidades bancarias tienen planeado disminuir 80.133 m<sup>2</sup> de los 2.471.616 m<sup>2</sup> que utilizan actualmente.

### Buenas prácticas entidades

Visitas a terceros

Programas de acompañamiento

Políticas controladas y centralizadas

Inversión en infraestructura tecnológica

### Recomendaciones

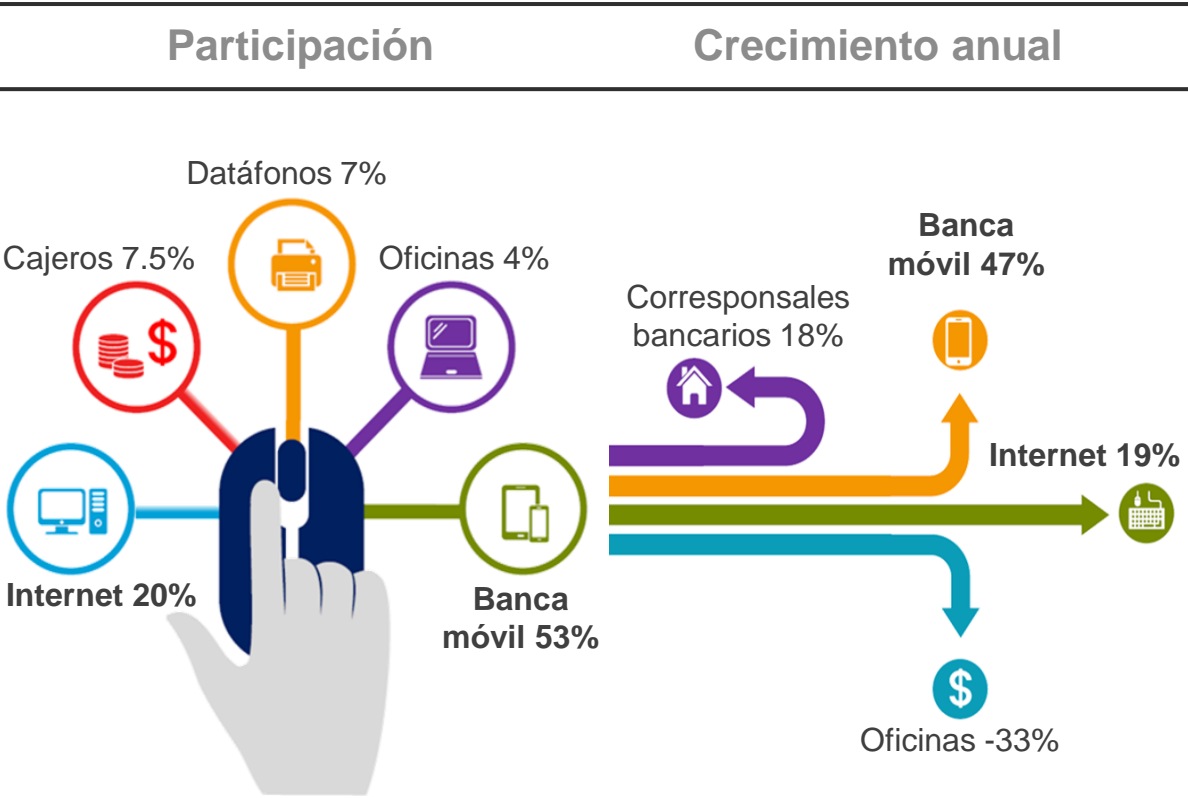
Evaluar la consistencia de las alternativas de recuperación

Incrementar la frecuencia de las pruebas al PCN

Identificar proveedores críticos, riesgos y estrategias de contingencia

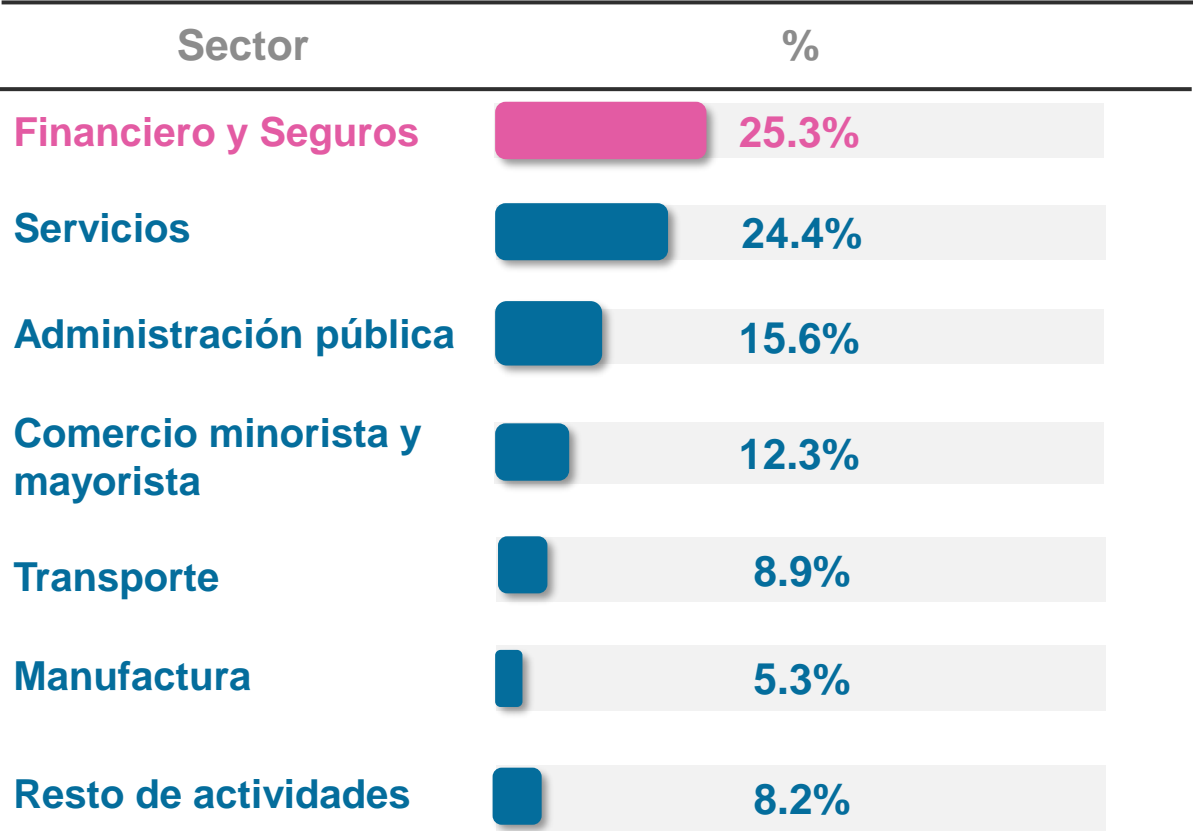
La mayor digitalización de la industria y proliferación de cibereventos, resaltan la necesidad de seguir fortaleciendo la gestión de riesgos no financieros

Número total de operaciones 2020<sup>(i)</sup>



Adaptado de: (i) "Informe de operaciones" SFC Segundo semestre del 2020

Cibereventos relacionados con el COVID-19



Fuente: Aldasoro et al (2021) "Covid-19 and cyber risk in the financial sector" En: BIS Bulletin No 37

# Como país hemos preparado un **camino regulatorio** comprensivo y habilitante para las fintech



Desde el Supervisor **hacemos un llamado** a la industria para que sus líderes de seguridad (CISO) se adapten a la creciente digitalización



## El rol del Chief Information Security Officer requiere:

### 1 Ventajas competitivas

Sostenibles a través de métodos pragmáticos e innovadores y soluciones de seguridad.

### 2 Integridad y capacidad

Para mantener los principios bajo presión interna y / o externa.

### 3 Habilidades analíticas de alta calidad

Así como toma de decisiones fundamentadas en el análisis de datos.

### 4 Participación activa en planificación estratégica

Desarrollo de políticas a nivel superior.

### 5 Visionario

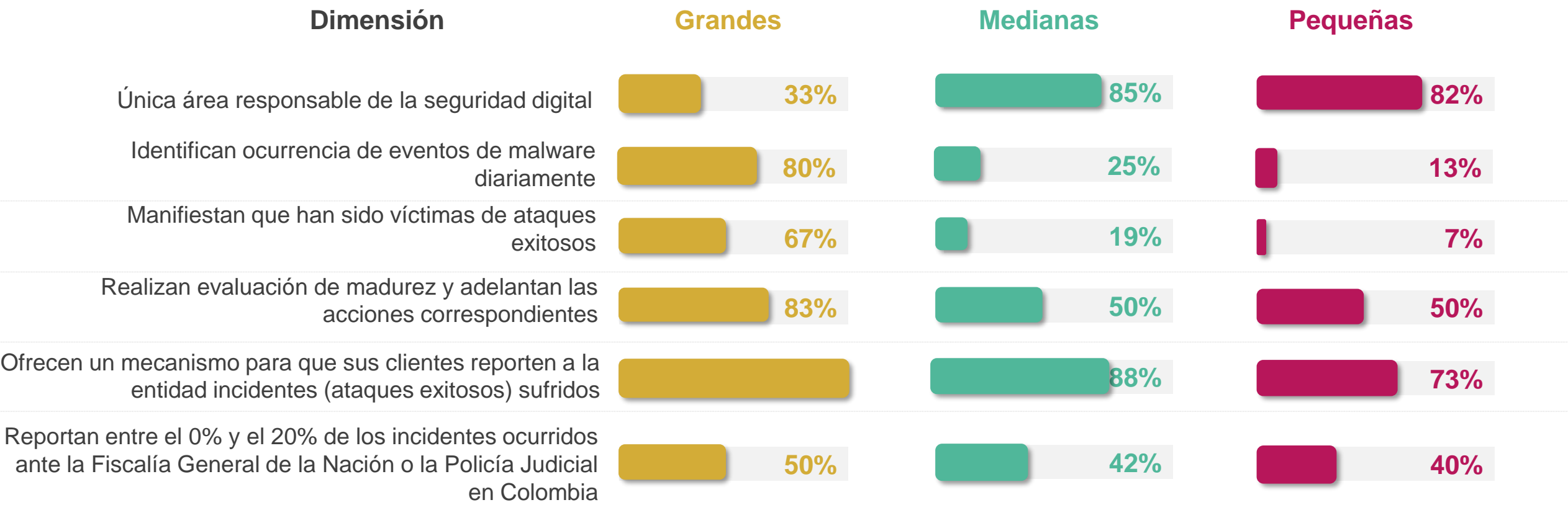
Para anticipar, influir y ayudar a la organización a evaluar y adaptarse rápidamente a condiciones cambiantes.

### 6 Eficacia en la comunicación

Con relación a los cursos de acción recomendados y la adopción de respuestas innovadoras, orientadas a preservar la resiliencia del negocio.

# Aunque no podemos desconocer los avances, la sofisticación de los delitos e incremento de ataques exige respuestas dinámicas para gestionar los riesgos cibernéticos

## Estado de la ciberseguridad en el sistema financiero colombiano



# Desde el Supervisor reconocemos la **naturaleza cambiante** de estos riesgos y proponemos mecanismos para su gestión proactiva



## Fugas y manipulación de información personal

Incremento en la información personal y responsabilidad en la gestión de la misma.



## Seguridad de los servicios remotos y en la nube

Nuevos objetivos, aplicaciones colaborativas y en la nube en busca de vulnerabilidades y malas configuraciones.



## Evolución del phishing y smishing

Nuevos y variados ataques relacionados con el regreso a las oficinas y las vacunas para el COVID-19.



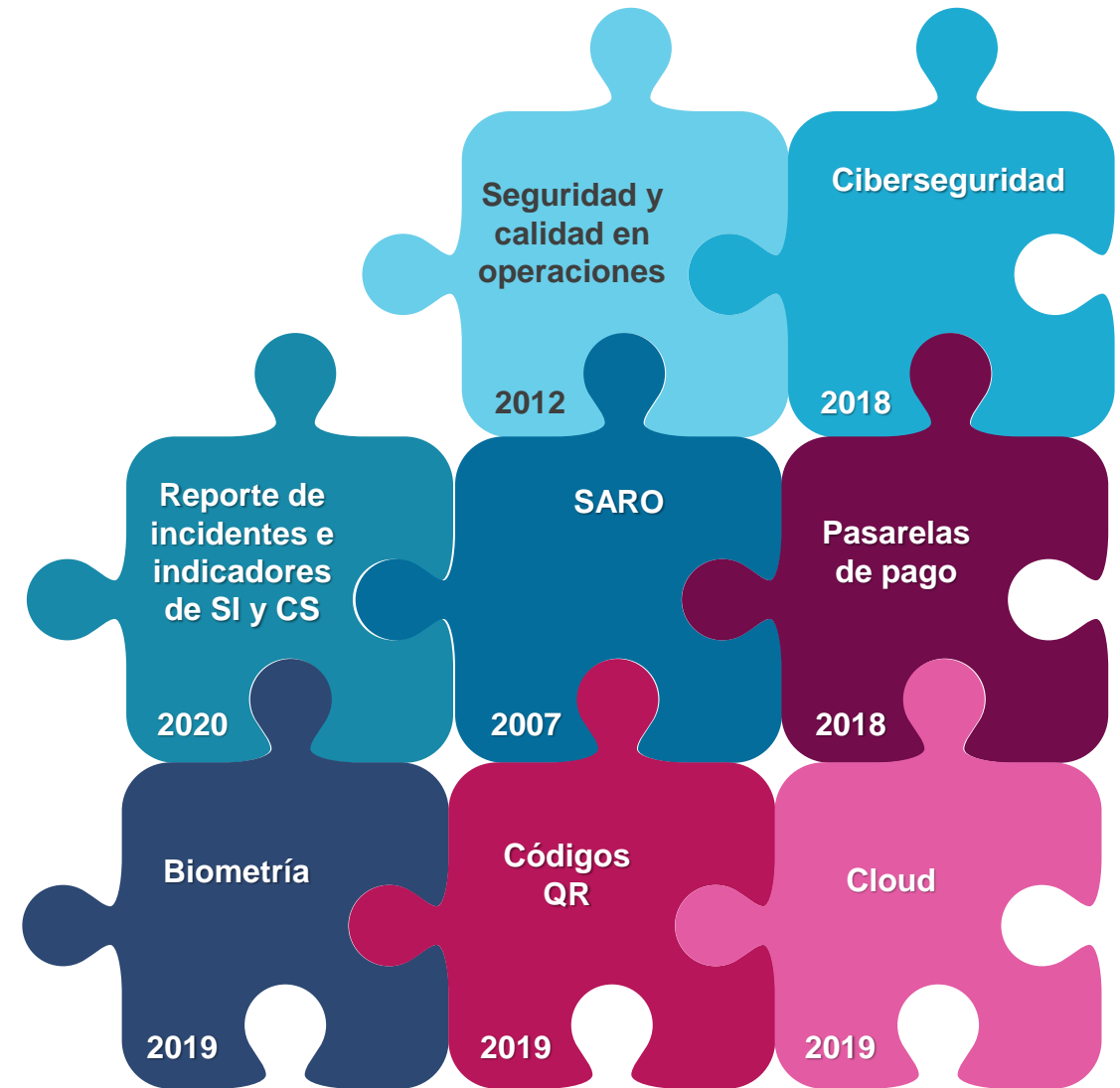
## Aumento de ataques a través de dispositivos móviles

Los consumidores perciben un aumento en mensajes fraudulentos vía WhatsApp y SMS.



## Ransomware

No sólo pedirán rescate por los datos, sino también para que no sean publicados.





# También entendemos los retos que en **ciberseguridad** conlleva esta era digital, tanto desde el lado del Supervisor como de las entidades vigiladas

## Supervisores



### Contar con metodologías\*

- Supervisar incidentes en arquitectura cloud.
- Identificar entidades consideradas como infraestructuras críticas cibernéticas (ICC).

### Capacidades

\*\*\*

- Fortalecer las competencias y los equipos de trabajo.
- Contar con las herramientas adecuadas.
- Compartir información y buenas prácticas con el sector.

## Entidades



### Trabajo en casa y continuidad del negocio

- Revisar y ajustar los procesos.
- Identificar adecuadamente los riesgos.
- Implementar controles efectivos para preservar la seguridad de la información.



### Implementación de la Circular Externa 029 de 2019

- Adoptar biometría en procesos como enrolamiento y servicios digitales.
- Fortalecer la seguridad en las operaciones con TC y TD en ambiente no presente.



### Evaluación de terceros

- Evaluar las capacidades financieras y operativas de los proveedores.



### Resiliencia operacional

- Avanzar en la madurez de la ciberseguridad y continuidad de negocio.

# La transformación tecnológica requiere una gestión de riesgos diferente y dinámica

- 67% de incremento en las denuncias por delitos informáticos.
- 402% de incremento en el delito de suplantación de sitios web.
- 99% de incremento en los delitos de transferencia no consentida de activos y daño informático.
- El phishing y smishing continúan poniendo en riesgo la información de los consumidores financieros.
- Se adoptó el trabajo en casa a gran escala.
- Las entidades financieras reciben millones de ataques en el trimestre.
- La inversión en ciberseguridad y lucha contra los ciberdelitos en Colombia creció 20% a US\$180 millones durante 2020, comparado con US\$150 millones en 2019\*.
- Algunas entidades financieras han sido víctimas de incidentes cibernéticos que no han afectado la prestación de los servicios.

Adaptado de: "Congreso de seguridad" C4.

\* True Cost of Financial Crime Compliance Study – Global Report June 2021

Las entidades financieras han convertido **la oportunidad digital** en una **prioridad** para mejorar su relacionamiento con los **consumidores financieros**

## Inteligencia Artificial

---

Evaluar y otorgar créditos, sistemas antifraude, servicio al cliente con chatbots, clasificación automática de quejas, reconocimiento de texto en documentos, etc.

## Cloud Computing

---

114 entidades la usan para sus procesos misionales, gestión contable o financiera y sus canales digitales.

## Robótica

---

Automatización de procesos, permitiendo aprovechar el talento humano en tareas que aportan mayor valor.

## Biometría

---

Procesos de identificación del cliente en la vinculación y reducción del fraude.

## Blockchain

---

Usada en aplicaciones para pagos electrónicos y firma digital de contratos.

## Open Banking

---

URF, la Superintendencia Financiera y la industria ya están trabajando en un marco de intercambio de información entre las entidades y de conexión de actores digitales.

## Internet de las cosas

---

Usado para pólizas de automóviles y seguridad de instalaciones.

## Agilidad

---

Metodologías ágiles para innovar en ciclos más cortos llevando productos mínimos viables al mercado.

# Existe una amplia conciencia sobre la digitalización como realidad, pero es necesario interiorizar el **potencial de los ciberseguros como herramienta de gestión de riesgos**



**7** Aseguradoras están ofreciendo el producto en Colombia

## Amparos más comunes en estas pólizas



- Pérdida de ingresos por incidentes cibernéticos.
- Interrupción de operaciones.
- Pago de rescate por extorsión cibernética.
- Reclamaciones de 3ros relacionados con protección de datos.
- Pagos por investigación forense.



## Alcance del amparo

La definición de ciber-riesgo varía entre pólizas, debido a que no existe uniformidad en la terminología ni en las entidades y en las autoridades.



## El mercado global de estos seguros sigue en auge\*\*

- 1 de cada 4 altos ejecutivos ignora el alcance de estos seguros.
- 17% de los altos ejecutivos desconoce estos seguros.



## Señales hacia el mercado\*

La resiliencia operativa frente a cibereventos son un factor clave examinado por las agencias calificadoras (i.e. Bank of Valetta).

**S&P Global**  
Ratings

**Research Update: Malta-Based Bank of Valletta PLC Downgraded To 'BBB-/A-3' On Internal Control Issues; Outlook Stable**

**La utilidad de la cobertura** depende del correcto entendimiento del alcance de los amparos y exclusiones.



**Descárguela  
en su  
dispositivo**



# #LaSuperSomosTodos

[super@superfinanciera.gov.co](mailto:super@superfinanciera.gov.co)

[www.superfinanciera.gov.co](http://www.superfinanciera.gov.co)



superfinanciera



@SFCsupervisor



superintendencia.financiera



/superfinancieracol

