



Hacia una agenda de Innovación Financiera y Tecnológica pos Covid-19

Introducción

La crisis mundial generada por la pandemia del COVID-19 ha sido un catalizador para la innovación digital. Las entidades financieras y los actores del ecosistema fintech se han visto enfrentados a un nuevo escenario socioeconómico en donde buscaron alternativas para ofrecer servicios financieros digitales competitivos, para lo que ha sido necesario acelerar los procesos de digitalización.

En medio de este nuevo escenario, la **Superintendencia Financiera de Colombia (SFC)** la colaboración de su organización en el diligenciamiento del siguiente cuestionario, con el objetivo de identificar tendencias, oportunidades y desafíos para la innovación financiera y tecnológica en Colombia y convertir las respuestas en propuestas concretas para promover la innovación.

Esta encuesta, que consta de 27 preguntas deberá ser (idealmente) diligenciada por el **presidente o jefe del área de innovación** de cada organización, para así contar con la visión estratégica y de más alto nivel sobre los temas allí planteados. Para propósitos de la encuesta, el **período "pre-Covid-19"** corresponde al período antes de marzo de 2020 y **"actualmente"** al año 2021. A su vez, las respuestas solo deberán considerar su operación en Colombia.

Toda la información que resulte del diligenciamiento será confidencial y será únicamente revisada por funcionarios de la SFC. Asimismo, cierta información y datos agregados de la industria podrían ser divulgados y/o publicados, con el objetivo de continuar enriqueciendo la hoja de ruta de la innovación financiera y tecnológica sostenible y responsable en Colombia.

Agradecemos toda su colaboración para diligenciar esta encuesta **antes del 7 de mayo del presente año**. Pueden contactarnos al correo electrónico innovasfc@superfinanciera.gov.co para preguntas y comentarios.



Hacia una agenda de Innovación Financiera y Tecnológica pos Covid-19

I. Descripción general

* 1. Escriba el nombre de su organización (razón social)

* 2. ¿Su organización es una entidad vigilada por la Superintendencia Financiera de Colombia (SFC)?

☐ Sí

☐ No, aunque estamos interesados y/o en proceso para ser vigilados por la SFC

☐ No

* 3. Indique el tipo de organización (seleccione una opción)

* 4. Describa el origen legal de su organización (seleccione una opción)

☐ Constituida en Colombia y opera en Colombia

☐ Constituida en Colombia y opera en Colombia y el exterior

☐ Oficina de representación en Colombia

☐ Filial de una sociedad extranjera (especifique el país de origen):

*** 5. ¿Desde hace cuánto tiempo está constituida su organización en Colombia?**
(seleccione una opción)

☐ Menos de 6 meses

☐ Entre 3 y 5 años

☐ Entre 6 y 12 meses

☐ Entre 5 y 10 años

☐ Entre 1 y 3 años

☐ Más de 10 años

*** 6. ¿Cuántos empleados tiene su organización? (escriba cifras aproximadas)**

Número total de empleados pre-Covid-19:

Porcentaje de mujeres empleadas pre-Covid-19 (como % del total de empleados):

Número total de empleados actualmente:

Porcentaje de mujeres empleadas actualmente (como % del total de empleados):

*** 7. ¿Cuántos clientes tiene actualmente su organización? (escriba cifras aproximadas)**

Para propósitos de esta encuesta, los clientes son aquellos usuarios activos (tanto personas naturales y jurídicas) que tienen productos y servicios ofrecidos por su organización y/o realizan transacciones a través de su infraestructura.

Número total de clientes pre-Covid-19:

Porcentaje de clientes mujeres pre-Covid-19 (como % del total de clientes):

Número total de clientes actualmente:

Porcentaje de clientes mujeres actualmente (como % del total de clientes):

* 8. Respecto al momento de mayor afectación ¿en cuánto tiempo estima que su organización logre recuperarse hacia los niveles de crecimiento que venía registrando en el periodo pre Covid-19? *(seleccione una opción)*

- | | |
|--|--|
| <input type="radio"/> Menos de 6 meses | <input type="radio"/> Más de 5 años |
| <input type="radio"/> Entre 6 y 12 meses | <input type="radio"/> Nunca se va a recuperar hasta dichos niveles |
| <input type="radio"/> Entre 1 y 3 años | <input type="radio"/> No se vio negativamente afectado |
| <input type="radio"/> Entre 3 y 5 años | <input type="radio"/> Aún es muy incierto el panorama |

* 9. ¿Qué medidas ha implementado su organización para enfrentar la afectación económica de sus clientes como resultado de la crisis del Covid-19? *(seleccione todas las opciones que apliquen)*

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> Recortes de tasas de interés de obligaciones | <input type="checkbox"/> Suspensión de pago de dividendos |
| <input type="checkbox"/> Aplicación de periodos de gracia de obligaciones | <input type="checkbox"/> Ampliación de oferta de beneficios no financieros (ej. Aplicación esquema puntos, beneficios premium, alianzas con comercios, etc.) |
| <input type="checkbox"/> Reestructuración de condiciones de las obligaciones | <input type="checkbox"/> Ninguna |
| <input type="checkbox"/> Reducción de tarifas y comisiones | |
| <input type="checkbox"/> Otra, ¿cuál? | |



Hacia una agenda de Innovación Financiera y Tecnológica pos Covid-19

II. Estado de desarrollo de la innovación financiera y tecnológica

* 10. Califique el estado actual de desarrollo de innovación tecnológica y financiera en su organización (*seleccione una opción por columna*)

	Pre-Covid-19	Actualmente
Estado actual de desarrollo	<input type="text"/>	<input type="text"/>

* 11. ¿Cómo está enfocada la estrategia de innovación financiera y tecnológica de su organización? (*seleccione todas las opciones que apliquen*)

	Pre-Covid-19	Actualmente
Diversificación del mercado objetivo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Innovación de productos y servicios financieros	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Innovación tecnológica para mejorar procesos internos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Fortalecer las estrategias de protección al consumidor	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Profundizar el uso de canales digitales	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Reducir costos de servicios financieros	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Otra, ¿cuál?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Si señaló la opción Otra, por favor escriba en el siguiente este espacio cómo está enfocada su estrategia. De lo contrario deje vacío este espacio.

*** 12. ¿Cuál es el mercado objetivo al que apunta la estrategia de innovación financiera y tecnológica de su organización? (seleccione todas las opciones que apliquen)**

	Pre-Covid-19	Actualmente
Población bancarizada	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Población no bancarizada	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Población de escasos recursos (base de la pirámide)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Población rural	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Grandes empresas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pequeña y mediana empresa (Pymes)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Microempresas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Población joven (millennials, centennials)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Otro, ¿cuál?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Si señaló la opción Otro, por favor escriba en el siguiente este espacio a cuál mercado objetivo hace referencia. De lo contrario deje vacío este espacio.

*** 13. ¿Cómo ha implementando la estrategia de innovación financiera y tecnológica de su organización? (seleccione todas las opciones que apliquen)**

	Pre-Covid-19	Actualmente
Alianzas estratégicas con emprendimientos fintech	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Alianzas estratégicas con entidades financieras	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Desarrollos tecnológicos <i>in-house</i>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Tercerizando desarrollos tecnológicos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Inversión y/o adquisición de emprendimientos fintech	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Inversión en entidades financieras tradicionales	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Otra, ¿cuál?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Si señaló la opción Otra, por favor escriba en el siguiente espacio cómo está implementando su estrategia de innovación financiera y tecnológica. De lo contrario deje vacío este espacio.

*** 14. Con relación a nuevos modelos de negocio en donde se combina o complementa el ofrecimiento de productos financieros y no financieros, ¿cuáles de los siguientes modelos ha adoptado su organización? (seleccione todas las opciones que apliquen)**

	Pre-Covid-19	Actualmente
Lidera ecosistemas centrados en su institución	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Participa en ecosistemas de terceros	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ofrece su plataforma como Banking as a Service	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Desarrolla APIs abiertas para que terceros ofrezcan ciertos servicios de su institución apalancados en el modelo de banca abierta	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Realiza alianzas bilaterales	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ninguno	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Otro, ¿cuál?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Si señaló la opción Otro, por favor escriba en el siguiente espacio el modelo al que hace referencia. De lo contrario deje vacío este espacio.

*** 15. ¿Cuál es la principal fuente de financiamiento de su modelo de negocio? (seleccione todas las opciones que apliquen)**

	Pre-Covid-19	Actualmente
Recursos propios	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Familia, amigos o fanáticos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Capital semilla (ángeles inversionistas, aceleradoras o incubadoras)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plataformas de financiación colaborativa (a través de valores representativos, crowdlending, donaciones)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Fondos de capital privado, capital y/o deuda de riesgo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Apoyos de Gobierno	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Organizaciones multilaterales	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Otras organizaciones privadas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Instituciones financieras tradicionales	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
No hemos recibido financiación	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Otra, ¿cuál?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Si señaló la opción Otra, por favor escriba en el siguiente espacio la fuente de financiación a la que hace referencia. De lo contrario deje vacío este espacio.

*** 16. ¿Cuál es el porcentaje del presupuesto en su organización asignado al cumplimiento de la estrategia de innovación financiera y tecnológica? (seleccione una opción por columna)**

	Pre-Covid-19	Actualmente
Presupuesto	<input type="text"/>	<input type="text"/>

*** 17. Califique, en una escala de 1 a 5, los principales riesgos que asume su organización cuando incursiona en la innovación financiera y tecnológica (1 = muy bajo riesgo y 5 = muy alto riesgo)**

	Pre-Covid-19	Actualmente
Riesgo de viabilidad del producto	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Riesgo reputacional	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Riesgo operativo	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Riesgo de ciberseguridad	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Riesgo de crédito	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Riesgo de liquidez	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Riesgo de contraparte	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Riesgo de mercado	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Riesgo regulatorio	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Riesgo ambiental, social y de gobierno (ESG)	<input type="text"/>	<input type="text"/>



Hacia una agenda de Innovación Financiera y Tecnológica pos Covid-19

III. Principales oportunidades

*** 18. ¿Cuáles productos, servicios o soluciones está ofreciendo su organización como resultado de su estrategia de innovación financiera y tecnológica? (seleccione todas las opciones que apliquen)**

	Actualmente	En 5 años
Asesoría financiera	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Criptoactivos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Educación financiera	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gestión de riesgos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Giros y remesas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mejoras a procesos internos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pagos electrónicos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Préstamos a empresas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Préstamos a personas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Productos de ahorro	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Productos y servicios del mercado de valores	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Productos y servicios de seguros	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Soluciones para servicio al cliente	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Soluciones regtech/suptech (soluciones tecnológicas para cumplimiento de requerimientos regulatorios y de supervisión)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Otro, ¿cuál?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Si señaló la opción Otro, por favor escriba en el siguiente espacio el producto, servicio o solución al que hace referencia. De lo contrario deje vacío este espacio.

*** 19. ¿Qué mecanismos de atención y protección al consumidor ha implementado su organización como parte de su estrategia de innovación financiera y tecnológica? (seleccione todas las opciones que apliquen)**

	Actualmente	En 5 años
Atención/asesoría presencial (sucursal/oficina)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Atención/asesoría virtual en línea (chat) y remota (teléfono, email)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Canal específico para quejas y reclamos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Programas de educación financiera	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Protección de información y datos personales	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Simuladores financieros	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Transparencia en publicación de información financiera (tasas, tarifas, comisiones, etc)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Otro, ¿cuál?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Si señaló la opción Otro, por favor escriba en el siguiente espacio el mecanismo de protección al consumidor al que hace referencia. De lo contrario deje vacío este espacio.

*** 20. ¿Qué tipo de tecnologías ha implementado su organización como parte de su estrategia de innovación financiera y tecnológica? (seleccione todas las opciones que apliquen)**

	Actualmente	En 5 años
APIs (datos abiertos)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Big data y análisis predictivo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Biometría	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Computación en la nube	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Inteligencia artificial y aprendizaje de máquina	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Internet de las cosas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Móvil y apps	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Realidad aumentada	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Robótica	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Tecnología de Registro Distribuido (DLT por sus siglas inglés), como blockchain	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Otra, ¿cuál?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Si señaló la opción Otra, por favor escriba en el siguiente espacio la tecnología a la que hace referencia. De lo contrario deje vacío este espacio.

*** 21. Considera que su organización podría beneficiarse del espacio de prueba controlada (Decreto 1234 de 2020) para probar un desarrollo tecnológico innovador en el segmento de: (seleccione todas las opciones que apliquen)**

	Actualmente	En 5 años
Asesoría financiera	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Criptoactivos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Educación financiera	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gestión de riesgos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Giros y remesas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mejoras a procesos internos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pagos electrónicos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Préstamos a empresas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Préstamos a personas	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Productos de ahorro	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Productos y servicios del mercado de valores	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Productos y servicios de seguros	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Soluciones para servicio al cliente	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Soluciones regtech/suptech (soluciones tecnológicas para cumplimiento de requerimientos regulatorios/supervisión)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
No se vería beneficiado	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Otro, ¿cuál?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Si señaló la opción Otro, por favor escriba en el siguiente espacio el producto, servicio o solución al que hace referencia. De lo contrario deje vacío este espacio.

*** 22. ¿Qué iniciativas desarrolla su organización para impulsar el modelo de banca/finanzas abiertas u *open banking/finance*? (seleccione todas las opciones que apliquen)**

Para propósitos de esta encuesta, en el modelo de banca/finanzas abiertas los consumidores autorizan a terceros seleccionados acceder a sus datos en las entidades financieras para desarrollar nuevos servicios que benefician al consumidor y/o a las instituciones.

	Actualmente	En 5 años
Estudios y análisis sobre banca/finanzas abiertas y sus implicaciones	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Desarrollo de proyectos para participar en el modelo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Despliegue de un esquema de APIs cerradas para mejorar procesos internos	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Participación en ecosistemas o alianzas con terceros determinados instrumentadas a través de APIs	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Desarrollo de una plataforma de APIs abiertas disponible para cualquier tercero	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
No sabe/no responde	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

*** 23. ¿Cuáles casos de uso de *open banking/finance* serían potencialmente más beneficios para su organización? (seleccione todas las opciones que apliquen)**

	Actualmente	En 5 años
Comparadores sobre productos, tarifas y canales	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Iniciación de servicios de pago con cuentas de otras entidades	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mejora en los procesos de vinculación (onboarding)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plataformas de manejo financiero (personal finance management)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Servicios accesorios basados en la información transaccional de las cuentas (como contabilidad para Pymes)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Uso de fuentes de información adicionales para tomar decisiones de crédito	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Otro, ¿cuál?	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Si señaló la opción Otro, por favor escriba en el siguiente espacio el caso de uso al que hace referencia. De lo contrario deje vacío este espacio.



Hacia una agenda de Innovación Financiera y Tecnológica pos Covid-19

IV. Principales desafíos

* 24. ¿Cuál es el principal desafío que enfrenta su organización para avanzar en su estrategia de innovación financiera y tecnológica? *(seleccione una opción)*

- | | |
|---|---|
| <input type="radio"/> Baja asignación presupuestal y acceso a financiación | <input type="radio"/> Falta de educación financiera y cultura digital |
| <input type="radio"/> Brecha de acceso e infraestructura digital | <input type="radio"/> Falta de interoperabilidad |
| <input type="radio"/> Ciberseguridad, manejo de datos y seguridad de la información | <input type="radio"/> Inexistencia de un marco regulatorio específico para empresas fintech |
| <input type="radio"/> Elevados costos fijos/operativos | <input type="radio"/> Infraestructura inflexible (legacy systems) |
| <input type="radio"/> Excesiva carga regulatoria | |
| <input type="radio"/> Otro, ¿cuál? | |

* 25. ¿Cual es la regulación que podría tener un mayor impacto para su organización en los siguientes años? (seleccione una opción)

- ☐ Sistema de pagos de bajo valor
 ☐ Portabilidad financiera
- ☐ Asesoría (“robo-advisors”)
 ☐ Licenciamiento modular en actividades del mercado de valores
- ☐ Banca/finanzas abiertas (open banking/finance)
 ☐ Sandbox regulatorio
- ☐ Criptoactivos
- ☐ Otra, ¿cuál?
-

* 26. Considera que su estrategia de innovación financiera y tecnológica está siendo amenazada por la entrada al espacio fintech de:

	Actualmente	En 5 años
Bigtech: grandes compañías tecnológicas nacidas en la era digital (como Amazon, Google, Apple y Facebook)	<div></div>	<div></div>
Fintech de comercio de bienes de consumo masivo (como plataformas de <i>market places</i>)	<div></div>	<div></div>
Compañías de servicios de telecomunicaciones	<div></div>	<div></div>
Compañías de base tecnológica con modelos de negocio desintermediado (por ejemplo, préstamos entre personas a través de plataformas, uso de DLT para compensación y liquidación de pagos)	<div></div>	<div></div>
Otro, ¿cuál?	<div></div>	<div></div>

Si señaló la opción Otra, por favor escriba en el siguiente espacio la amenaza a la que hace referencia. De lo contrario deje vacío este espacio.

27. Comente cualquier otro desafío que enfrenta su organización:

