



AVAL
LISTED
NYSE

Gobierno Corporativo

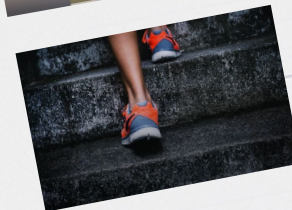
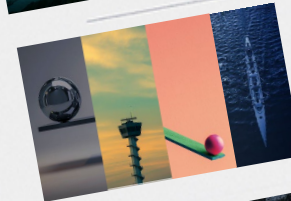
EVENTO CONMEMORATIVO DE LOS “5 AÑOS DEL CÓDIGO PAÍS:
LAS MEJORES PRÁCTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO”

4 DE SEPTIEMBRE DE 2019 - HOTEL HILTON BOGOTÁ



Agenda

- 1 | De dónde venimos
- 2 | Hitos transformacionales
- 3 | Grupo Aval hoy
- 4 | Premisas de un Gobierno Corporativo maduro
- 5 | Nuevos retos



De dónde venimos - 2009

A nivel consolidado

60 empresas

Activos en Balance **70 billones**

Activos administrados **150 billones**

37.000 empleados

Utilidades **1 billón**

Impuestos **0,9 billones**

Colombia, Panamá y EEUU

Aval como holding

70 empleados

Lineamientos presupuestales

Ejecución presupuestal

Exposición Crediticia

Operación de IT

Estándares básicos de Gobierno

Corporativo

Hitos transformacionales



Grupo Aval hoy - 2019

A nivel consolidado

170 empresas

Activos en Balance **265 billones**

Activos administrados **536 billones**

91.000 empleados

Utilidades **3 billones**

Impuestos **3 billones**

11 países

Aval como holding

140 empleados

- ✓ Metas de crecimiento, rentabilidad, innovación y sostenibilidad
- ✓ Estrategia del Conglomerado
- ✓ Coordinación de estrategias de principales subsidiarias
- ✓ Consolidación Contable
- ✓ Servicios Compartidos
- ✓ Legal
- ✓ Contraloría
- ✓ Seguimiento de Riesgos
- ✓ Mejores Prácticas de Gobierno

Premisas de un Gobierno Corporativo maduro

1

Respeto por
nuestros
Grupos de
Interés

2

Crecimiento
Controlado

3


Gestión
de Riesgos

4

Alineación de
Incentivos

Nuestros Grupos de Interés

- 30 millones de clientes y afiliados
- 500.000 personas (empleados y familias)
- 60.000 accionistas
- 4.500 proveedores



1. Respeto por nuestros Grupos de Interés

- Trato equitativo
- Información adecuada
- Transparencia en la toma de decisiones
- Gestión de conflictos de interés

2. Crecimiento Controlado

- Control corporativo
- Visitas y Planes de Acción
- Línea Ética



3. Gestión de Riesgos

- Cultura de gestión de riesgos
- Políticas y lineamientos
- Matrices
- Autocontrol

4. Alineación de Incentivos

- Alineación de Estrategias de rentabilidad y riesgo
- Alineación de objetivos e incentivos
- Convivencia de ambas estrategias

Nuevos retos – Marco de Gestión de Riesgos

Definición de
Apetito de Riesgos

Fortalecimiento de
la **Cultura**
de Riesgo

El rol de las **Juntas**
Directivas y
Comités

Revisión de
estructuras y
procedimientos

ESG: criterios
ambientales, sociales
y de gobierno

Nuevos tipos de
riesgos
(concentración/
contagio/ estratégico)



AVAL
LISTED
NYSE