

# Hacia una gestión multidimensional de la ciberseguridad

12º Congreso de prevención del fraude y seguridad - Asobancaria

**Jorge Castaño Gutiérrez**

Superintendente Financiero

Bogotá, Noviembre 15 de 2018



# Ante la tendencia creciente del cibercrimen, la gestión de la ciberseguridad es un imperativo

## Algunos datos a nivel global



**6.4 billones**

de “fake e-mails” enviados diariamente en el mundo.



**1,946,181,599**

de registros que contienen datos personales y que fueron comprometidos entre enero de 2017 y marzo de 2018.



**2 millones**

de identidades robadas utilizadas para falsificar comentarios durante una investigación en EE.UU. sobre la neutralidad de la red.



**US 3.6m**

costo promedio de un evento de violación de datos en el último año.

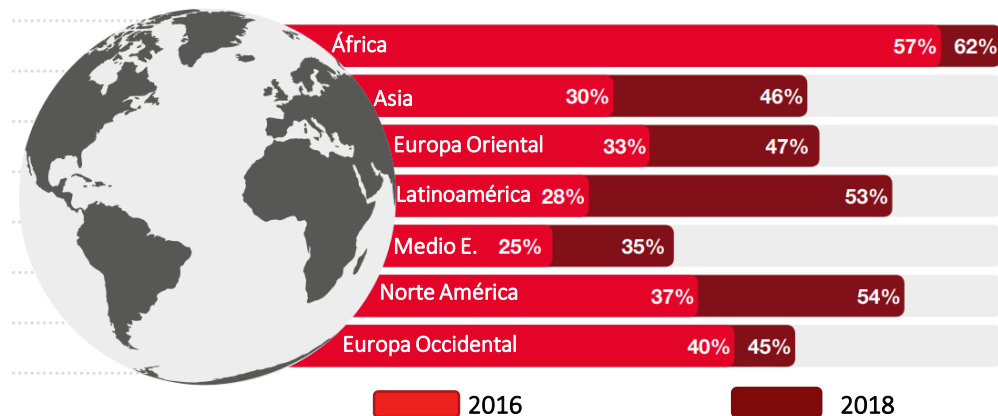


**2 billones**

de ciberataques a nivel global

# Latinoamérica presenta el mayor crecimiento de la tasa de fraude a nivel global

Tasa de fraude o crimen económico a nivel regional



El 49% de las empresas en el mundo afirma haber sufrido algún tipo de fraude en los últimos dos años.

En Colombia, este indicador es de 39%.

El fraude cibernético continúa siendo el principal delito.

# El fraude no es un mal menor, sus consecuencias impactan a toda la organización, incluyendo las partes relacionadas



Mayor gasto en tecnología/  
Herramientas de mitigación



El precio por acción



La percepción de los  
empleados



Las relaciones empresariales



La reputación/fortaleza de la  
imagen



Las relaciones con los  
reguladores

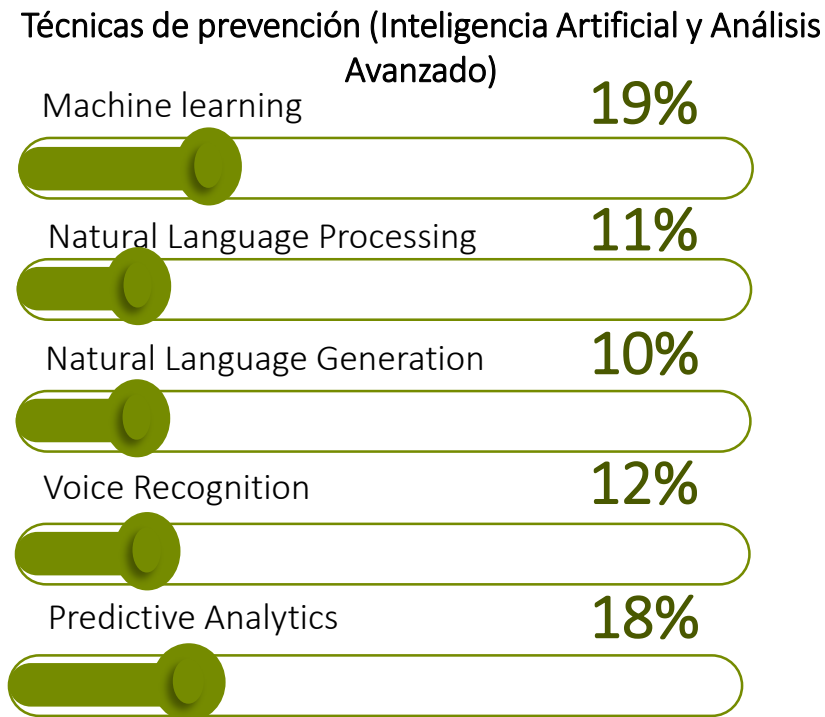
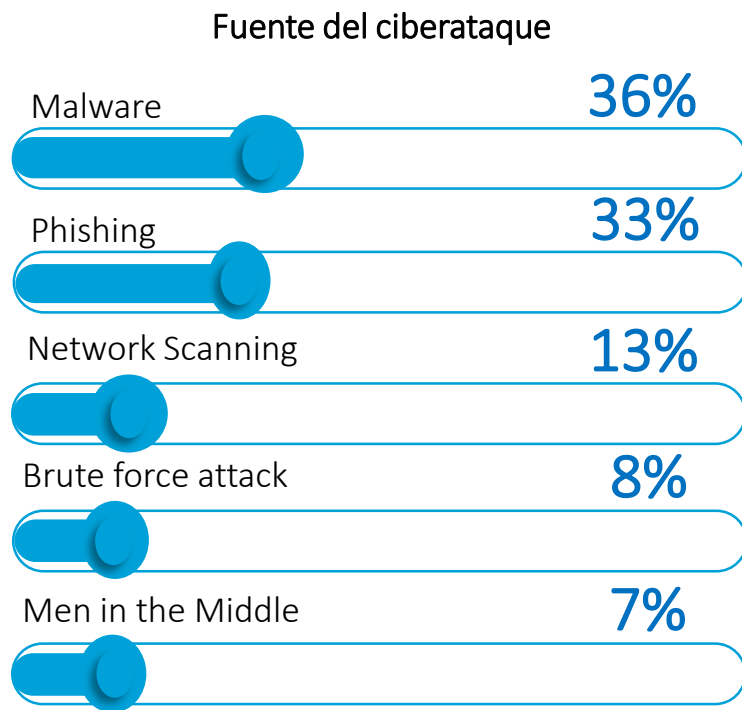


# Hay que estudiar al “enemigo”, conocer su *modus operandi* y plantear estrategias para anticiparnos

Clase e interés

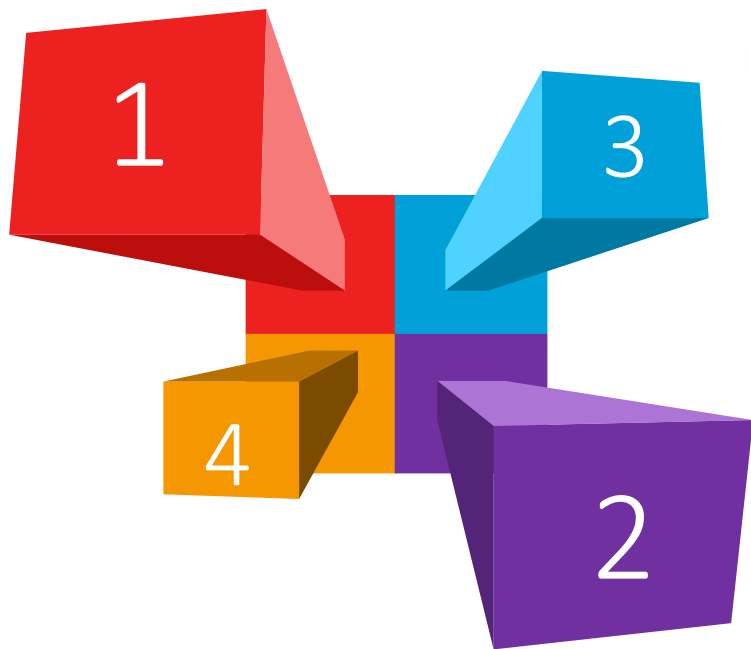


# La tecnología nos debe ayudar a tener análisis dinámicos basados en comportamientos



Esta área especializada está llamada a usar la tecnología como blindaje frente a las posibles amenazas de fraude

# Las entidades deben tener un enfoque multidimensional para garantizar una gestión preventiva del riesgo de ciberseguridad



## Es un tema de cultura que va mas allá de la organización.



La JD, riesgos y auditoría interna deben participar activamente, adicionalmente se deben diseñar estrategias que fortalezcan la cultura organizacional y la vinculación de expertos en el tema. Clientes y proveedores son igualmente relevantes.



## Apoyo de terceros especializados

Aprovechar la experiencia de entidades especializadas y visionarias en la gestión de ciberseguridad.



## Estrategia colaborativa

Se deben reportar los incidentes con los pares y las autoridades.

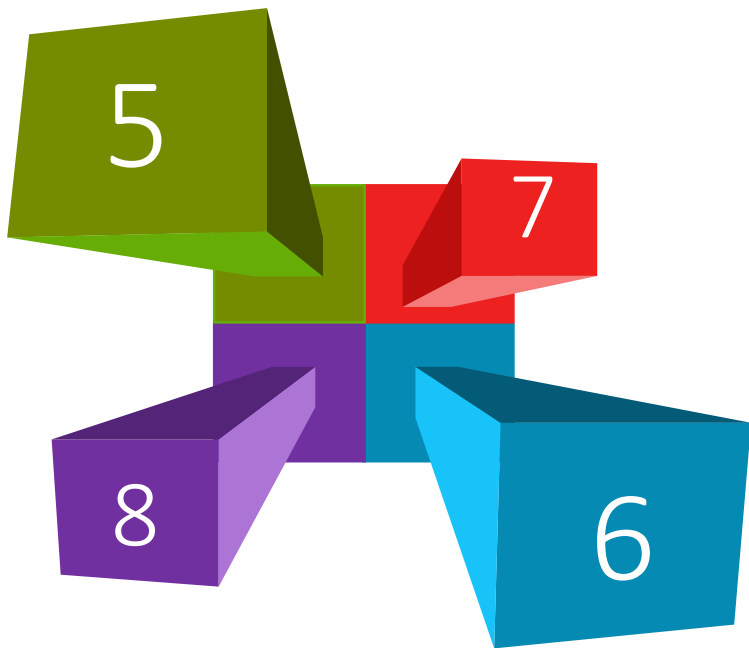


## Detección oportuna

En el 80% de los casos el daño se hace en minutos y las entidades lo detectan semanas o meses después.



# Las entidades deben tener un enfoque multidimensional para garantizar una gestión preventiva del riesgo de ciberseguridad



## Aprovechar el poder protector de la tecnología

Big Data para identificar ataques, correlacionando eventos. Inteligencia artificial y machine learning para analizar comportamientos de usuarios y equipos y detectar situaciones inusuales.



## Reducir la superficie de ataque

Dar acceso a los sistemas y la información solamente a quienes lo necesitan. Ejm: email, plataformas, chats y móviles



## Simulación de incidentes basado en otras experiencias

Estudiar el software malicioso y replicar ataques sufridos por otras entidades para identificar controles adicionales.

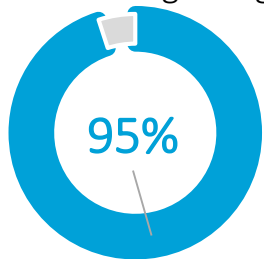


## Enfoque de inversión y no de gasto

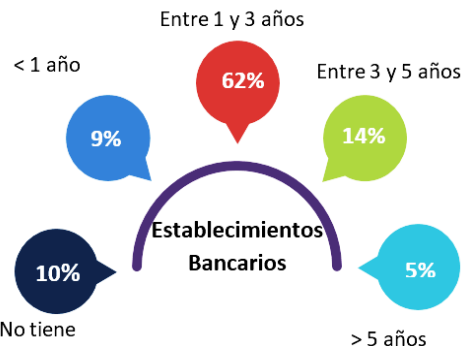
El costo económico y reputacional de los ataques cibernéticos supera la inversión en estrategias de prevención.

# Ciberseguridad (CS) y Seguridad de la Información (SI) en establecimientos bancarios en Colombia

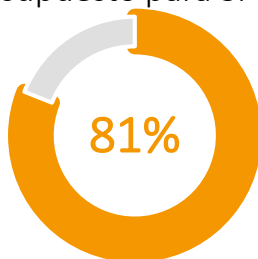
Cuenta con planes para fomentar tecnologías digitales.



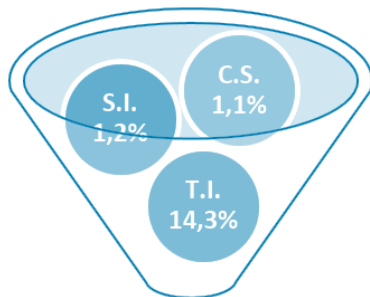
Tiempo para desarrollar proyectos que fortalezcan la SI y CS.



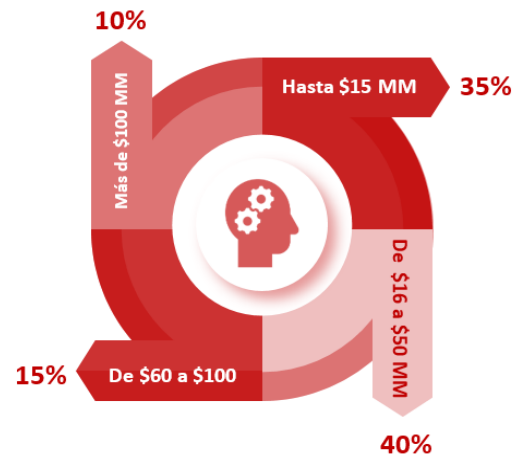
Asigna a la gestión de riesgos presupuesto para SI y CS



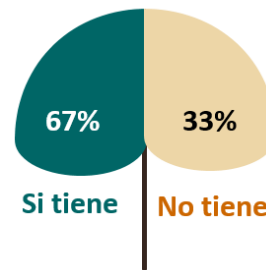
Participación SI, CS, TI en presupuesto total 2017



Presupuesto destinado para capacitaciones en SI y CS 2017

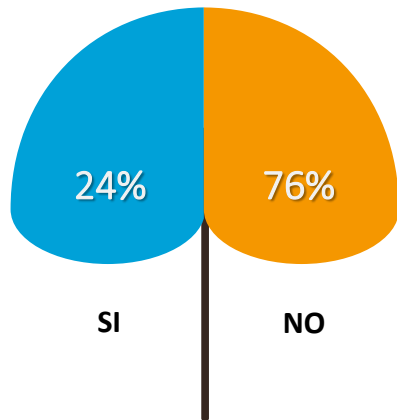


Estadísticas de SI y CS



# Ciberseguridad (CS) y Seguridad de la Información (SI) en establecimientos bancarios en Colombia

Cuentan con alguna certificación en SI



Periodicidad de las pruebas de hacking ético



Número de ataques cibernéticos (phishing, malware, denegación de servicio, etc.) recibidos en todas las entidades

39.145.253

de ataques cibernéticos en 2016

17.821.293

de ataques cibernéticos 1S17

Los ataques recibidos fueron detectados y contenidos, por lo tanto, NO afectaron la operación, el servicio ni la reputación de las entidades.

# La mitigación de este riesgo está en la agenda del Supervisor: Circular Externa 007 de 2018 sobre Ciberseguridad



## 1. Prevención

Desarrollar e implementar los controles adecuados para velar por la seguridad de la información y la ciberseguridad.

- ✓ Ajustar los Planes de Continuidad del Negocio.
- ✓ Informar a los consumidores financieros las medidas de seguridad para la realización de operaciones.



## 2. Protección y detección

Desarrollar e implementar actividades para identificar eventos de ciberseguridad.

- ✓ Gestionar vulnerabilidades.
- ✓ Monitorear la plataforma tecnológica para identificar comportamientos inusuales.



## 3. Respuesta y comunicación

Desarrollar e implementar actividades para mitigar los incidentes de ciberseguridad.

- ✓ Reportar al ColCERT los ataques cibernéticos.
- ✓ Informar al consumidor financiero y a la SFC los incidentes de ciberseguridad.



## 4. Recuperación y aprendizaje

Mantener planes de resiliencia y restaurar la capacidad o servicios deteriorados.

- ✓ Ajustar los sistemas de seguridad de la información y ciberseguridad como consecuencia de los incidentes presentados.
- ✓ Socializar las lecciones aprendidas.

**En la SFC estamos comprometidos con la innovación y la mejora continua de los productos y servicios del sector financiero**

# Avance de la implementación de la Circular Externa 007 de 2018 sobre Ciberseguridad

## Entidades Vigiladas

### Prevención

Controles para velar por la seguridad de la información y la gestión de la ciberseguridad.



Obligaciones generales

Políticas, procedimientos, recursos técnicos y humanos para gestionar la ciberseguridad.



Protección y detección

Acciones para identificar eventos cibernéticos.

### Respuesta y comunicación

Procedimientos para mitigar los incidentes cibernéticos.



Recuperación y aprendizaje

Actividades para mantener planes de resiliencia y restauración.

# Las malas noticias viajan rápido: el riesgo reputacional ahora supera el regulatorio y hemos definido una hoja de ruta



## Marco normativo y regulatorio

- Planes sectoriales para la gestión de la ciberseguridad.
- Computación en la nube.
- Biometría para la realización de algunas operaciones.
- Estándar para el uso de códigos QR en el sistema de pagos.
- Metodologías de cuantificación del RO.



## Cooperación

- Convenios con ColCERT y CSIRT del sistema financiero para el intercambio de información sobre amenazas cibernéticas.
- Compartir experiencias y buenas prácticas sobre ciberseguridad en el Comité de Tecnología del CCSBSO.



## Supervisión

- Evaluar el nivel de madurez de la gestión de la Ciberseguridad.
- Gestión de riesgos de ciberseguridad en filiales.
- Verificar la adopción de marcos de seguridad para transferencias interbancarias.



## Fortalecimiento institucional

- Plataforma para el registro y el seguimiento de incidentes cibernéticos de las entidades vigiladas.



## Competencias

- Fortalecer el equipo de supervisores y las metodologías para la evaluación de la gestión de ciberseguridad.

**Resiliencia operacional del sistema financiero**



Descárguela  
en su  
dispositivo





superintendencia.financiera



@SFCsupervisor



Superfinanciera



/superfinancieracol



# Gracias

super@superfinanciera.gov.co

www.superfinanciera.gov.co